



Nestlé

Good Food, Good Life

Invitation à l'Assemblée générale 2018 de Nestlé S.A.

151^e Assemblée générale ordinaire
Jeudi 12 avril 2018 à 14 h 30
à Beaulieu Lausanne,
Avenue des Bergières 10,
1004 Lausanne, Suisse



Table des matières

Lettre du Président	3
Ordre du jour et propositions du Conseil d'administration	7
Cartes d'entrée, procuration, documentation, information	15

pour information

Lettre du Président

Chères Actionnaires, Chers Actionnaires,

Dans un monde de changements sans précédent, nous restons une Société en progrès constant, solide et focalisée avec une stratégie claire conduisant à la création de valeur durable. La société en général et notre secteur en particulier font face à un changement substantiel. Les goûts des consommateurs changent rapidement tout comme les façons dont nous nous engageons avec eux en utilisant des technologies numériques qui évoluent rapidement. Relever ces défis et s'adapter aux autres changements est un challenge pour notre secteur et néanmoins une formidable opportunité pour notre Société.

Ce qui n'a et ne va pas changer est ce à quoi notre Société s'engage: notre raison d'être – *améliorer la qualité de vie et contribuer à un avenir plus sain* – et nos valeurs ancrées dans le respect, qui nous guident tous les jours.

En 2017, le Conseil d'administration a réaffirmé le modèle de création de valeur de Nestlé se concentrant sur une croissance du chiffre d'affaires et des bénéfices ainsi que la rentabilité du capital dans le but d'offrir une valeur actionnariale substantielle et durable. Notre engagement à accroître les marges, à rationaliser le portefeuille et à adopter une approche prudente en matière de répartition du capital et de fusions-acquisitions nous aidera à y parvenir. En outre, le Conseil d'administration a approuvé un programme de rachat d'actions de CHF 20 milliards afin de continuer à restituer du capital aux actionnaires.

Notre Conseil s'est engagé dans la facilitation du passage de relais au nouvel Administrateur délégué (CEO) et au nouveau Président. Sous notre nouvelle direction, nous avons reconfirmé notre stratégie basée sur la Nutrition, la Santé et le Bien-Être. Nous avons ajouté quatre nouveaux administrateurs indépendants au cours des trois dernières années et sélectionné des nouveaux candidats avec une attention particulière à l'amélioration de la gamme des compétences et l'étendue des expériences de notre Conseil. Nous avons continué le dialogue régulier avec nos actionnaires et nos autres parties prenantes. Nous avons étendu la mission de notre Comité de nomination et de durabilité à l'ensemble des aspects de durabilité ainsi que renforcé la surveillance des risques par notre Comité de contrôle.

Notre prochaine Assemblée générale sera pour nous l'occasion de remercier trois membres de longue date de notre Conseil d'administration, qui ne se représenteront pas à l'élection en raison de nos limites de mandats:

M. Andreas Koopmann, notre Vice-Président, se retirera de notre Conseil après quinze ans de services hautement appréciés rendus à notre Société. Il a également été Président du Comité de nomination et de durabilité du Conseil et siégé au Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise de la Société ainsi qu'à son Comité de rémunération.

M. Steven G. Hoch et Mme Naïna Lal Kidwai ne se représenteront pas non plus à l'élection après douze ans de mandat. M. Hoch, descendant direct de l'une des familles fonda-

trices de notre Société, a été membre du Comité de nomination et de durabilité du Conseil, tandis que Mme Kidwai a siégé au Comité de contrôle du Conseil. Tous deux ont mis leur expertise financière au service de la Société en participant aux examens de gestion des actifs et passifs financiers menés par le Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise.

Le Conseil tient à remercier sincèrement M. Koopmann, M. Hoch et Mme Kidwai pour les loyaux services qu'ils ont rendus à la Société pendant de nombreuses années.

Nous vous proposerons de réélire le Président et tous les autres membres du Conseil d'administration pour un mandat d'un an, comme l'exige le droit suisse. Conformément à notre pratique usuelle, chaque candidat est présenté sur notre site internet et le sera également lors de l'Assemblée générale.

Si je suis élu, je serai honoré de rester Président du Conseil d'administration.

S'il est élu, M. Henri de Castries restera Lead Independent Director et continuera de présider le Comité de nomination et de durabilité du Conseil. Suite au départ de M. Koopmann, M. de Castries sera nommé Vice-Président du Conseil d'administration.

Nous vous proposons d'élire trois nouveaux membres du Conseil d'administration:

M. Kasper Rorsted, de nationalité danoise, est le CEO d'adidas, une société leader en équipements sportifs. Kasper Rorsted apporte une expérience approfondie dans les secteurs des biens de consommation et des technologies. Auparavant, il a été le CEO de Henkel, fabricant international de produits de nettoyage, d'articles de beauté et d'adhésifs, après avoir assumé des fonctions de direction dans des entreprises de technologie comme Hewlett-Packard, Compaq et Oracle.

M. Pablo Isla, de nationalité espagnole, est le Président et CEO d'Inditex, l'une des plus grandes sociétés de mode au monde, détenant des marques comme Zara. Pablo Isla apporte une vaste expérience dans le commerce de détail, avec une expertise dans le commerce électronique, des modèles innovants d'entreprise et de chaînes d'approvisionnement, et est connu pour son leadership environnemental, social et de gouvernance (ESG). Auparavant, il a été Président co-exécutif d'Altadis et secrétaire général de Banco Popular, après avoir occupé le poste de Directeur Général du Département du patrimoine national du Ministère du Trésor espagnol.

Mme Kimberly A. Ross, de nationalité américaine, est l'ancienne Vice-Présidente et directrice financière de Baker Hughes. Elle est actuellement membre non exécutif du conseil d'administration de Chubb Limited et de PQ Corporation. Mme Ross apporte une vaste expertise financière ainsi qu'une expérience de direction opérationnelle dans des secteurs pertinents pour Nestlé. Elle était auparavant Vice-Présidente Exécutive et directrice

financière d'Avon Products. Précédemment encore, elle a été Vice-Présidente Exécutive et directrice financière du grand distributeur alimentaire Royal Ahold.

Nous proposerons également d'élire les membres du Comité de rémunération. Vous aurez aussi la possibilité d'approuver nos budgets de rémunération pour le Conseil d'administration et la Direction, et de vous prononcer dans le cadre d'un vote rétrospectif sur le Rapport de rémunération pour 2017.

Conformément à nos statuts, nous restons engagés à aspirer à la création de valeur durable à long terme. En 2017, Nestlé a décroché la première place dans la catégorie des produits alimentaires du Dow Jones Sustainability Index. Comme toujours, nous continuerons de dialoguer activement avec nos actionnaires et nos autres parties prenantes et d'écouter leurs commentaires.

2017 a été une année charnière pour la Société avec l'entrée en fonction de la nouvelle direction. Nous sommes certains que notre solide équipe de direction saura maintenir le cap stratégique à long terme que le Conseil d'administration a fixé pour la Société. Nous vous remercions de la confiance que vous témoignez à notre Société.

Je me réjouis d'ores et déjà de vous voir à Lausanne le 12 avril 2018.

Avec mes meilleures salutations,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paul Bulcke', is positioned above the printed name and title. The signature is fluid and cursive.

Paul Bulcke
Président du Conseil d'administration

pour information

Ordre du jour et propositions du Conseil d'administration

1 Rapport de gestion 2017

1.1 Rapport annuel, comptes de Nestlé S.A. et comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2017; rapports de l'organe de révision

Proposition

Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2017

1.2 Vote consultatif sur le Rapport de rémunération 2017

Proposition

Acceptation du Rapport de rémunération pour l'exercice 2017 (vote consultatif)

Explications

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration soumet le Rapport de rémunération 2017 à un vote consultatif des actionnaires. Le Rapport de rémunération fait partie du Rapport sur le Gouvernement d'entreprise inclus dans le Rapport de gestion. Il est disponible sur internet (www.nestle.com/investors/publications) ou auprès du Bureau des actions à Cham.

2 Décharge au Conseil d'administration et à la Direction

Proposition

Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction pour l'exercice 2017

3 Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A.

Proposition

Bénéfice résultant du bilan

Report de l'exercice 2016	CHF	5 111 232 705
Bénéfice de l'exercice 2017	CHF	8 584 500 298
	CHF	<u>13 695 733 003</u>

Emploi proposé

Dividende pour 2017, CHF 2.35 par action sur 3 070 581 236 actions ¹	CHF	<u>7 215 865 905</u>
Solde à reporter à nouveau	CHF	<u>6 479 867 098</u>

1 En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (13 avril 2018). Aucun dividende n'est versé sur les actions propres détenues par le groupe Nestlé; le montant respectif sera attribué à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée, le dividende brut sera de CHF 2.35 par action, soit un montant net de CHF 1.5275 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 13 avril 2018. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 16 avril 2018. Le dividende net sera versé à partir du 18 avril 2018.

4 Elections

4.1 Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration

Proposition

Réélections individuelles de M. Paul Bulcke comme membre et Président du Conseil d'administration, et de MM. Ulf Mark Schneider, Henri de Castries, Beat W. Hess, Renato Fassbind, Jean-Pierre Roth, Mmes Ann M. Veneman, Eva Cheng, Ruth K. Oniang'ó, M. Patrick Aebischer ainsi que Mme Ursula M. Burns comme membres du Conseil d'administration (chacun pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explications

Lors de l'Assemblée générale ordinaire 2017, les actionnaires ont élu le Président et tous les membres du Conseil d'administration pour un mandat d'un an conformément aux statuts. Leurs mandats vont ainsi arriver à échéance à la fin de l'Assemblée générale du 12 avril 2018.

MM. Andreas Koopmann et Steven G. Hoch, ainsi que Mme Naïna Lal Kidwai ne se présentent pas pour une nouvelle réélection. Ayant rejoint le Conseil d'administration en 2003, M. Koopmann a servi la Société pendant de nombreuses années en tant que Vice-Président, membre puis Président du Comité de nomination et de durabilité, ainsi que membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et du Comité de rémunération. M. Hoch et Mme Kidwai ont tous deux rejoint le Conseil d'administration en 2006. M. Hoch a été membre du Comité de nomination et de durabilité et Mme Kidwai membre du Comité de contrôle.

Le Conseil d'administration tient à exprimer sa sincère reconnaissance à MM. Koopmann et Hoch, ainsi qu'à Mme Kidwai pour leurs services hautement appréciés pendant toutes ces années.

Conformément aux statuts de Nestlé, le Conseil d'administration propose la réélection individuelle de chacun des administrateurs mentionnés ci-après, lesquels ont rendu de précieux services à la Société comme membres du Conseil d'administration:

- 4.1.1 M. Paul Bulcke, citoyen belge, né en 1954, Président du Conseil d'administration, Président du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et membre du Comité de nomination et de durabilité. M. Bulcke a été Administrateur délégué de Nestlé S.A. de 2008 à 2016. En tant que représentant de Nestlé S.A., il est Vice-Président de L'Oréal S.A., France. M. Bulcke est aussi membre du Conseil d'administration de Roche Holding SA, Suisse. Le Conseil propose de réélire M. Bulcke en tant que membre ainsi que Président du Conseil d'administration en un seul vote.
- 4.1.2 M. Ulf Mark Schneider, citoyen allemand et américain, né en 1965, Administrateur délégué (CEO) de Nestlé S.A., membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise. M. Schneider a été le CEO de Fresenius Group de 2003 jusqu'en juin 2016.
- 4.1.3 M. Henri de Castries, citoyen français, né en 1954, Lead Independent Director, Président du Comité de nomination et de durabilité, membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et du Comité de contrôle. M. de Castries a été Président Directeur Général d'AXA, France, jusqu'en septembre 2016. Il est membre du Conseil d'administration de HSBC Holdings plc, Royaume-Uni.
- 4.1.4 M. Beat W. Hess, citoyen suisse, né en 1949, Président du Comité de rémunération et membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise. M. Hess est également Président de LafargeHolcim S.A., Suisse, et Vice-Président de Sonova Holding SA, Suisse.
- 4.1.5 M. Renato Fassbind, citoyen suisse, né en 1955, Président du Comité de contrôle et membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise. M. Fassbind est Vice-Président du Conseil d'administration de Swiss Re SA, Suisse, et membre du Conseil d'administration de Kühne + Nagel International S.A., Suisse.
- 4.1.6 M. Jean-Pierre Roth, citoyen suisse, né en 1946, membre du Comité de rémunération. M. Roth est membre du Conseil d'administration de Swatch Group, Suisse, de MKS (Switzerland) SA, et Vice-Président d'Arab Bank (Switzerland) Ltd.
- 4.1.7 Mme Ann M. Veneman, citoyenne américaine, née en 1949, membre du Comité de nomination et de durabilité. Mme Veneman est également membre du Conseil d'administration d'Alexion Pharmaceuticals, Inc., Etats-Unis.

- 4.1.8 Mme Eva Cheng, citoyenne chinoise, née en 1952, membre du Comité de contrôle. Mme Cheng est membre du Conseil d'administration de Trinity Limited et de Haier Electronics Group Co. Ltd., les deux cotées à Hong Kong, Chine, ainsi que d'Amcor Ltd., cotée en Australie.
- 4.1.9 Mme Ruth K. Oniang'o, citoyenne kenyane, née en 1946, scientifique dans le domaine de l'alimentation et de la nutrition. Mme Oniang'o est professeure extraordinaire de nutrition à la Tufts University aux Etats-Unis. Elle dirige également des activités de développement rural avec des agricultrices en zone rurale en Afrique.
- 4.1.10 M. Patrick Aebischer, citoyen suisse, né en 1954, membre du Comité de rémunération. Il est le Président émérite de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL). M. Aebischer est membre du Conseil d'administration de Logitech International S.A., Suisse, et de Lonza Group SA, Suisse. Il est le Président du Conseil consultatif de Novartis Venture Fund.
- 4.1.11 Mme Ursula M. Burns, citoyenne américaine, née en 1958, a été Présidente du Conseil d'administration de Xerox Corporation, jusqu'en janvier 2018. Elle est membre du Conseil d'administration d'American Express Company, d'Exxon Mobil Corporation, de la Ford Foundation et d'Uber Technologies Inc. Mme Burns fournit aussi des conseils de leadership à des organisations variées communautaires, pédagogiques et sans but lucratif.

Pour plus de détails sur les candidats et leurs qualifications, veuillez vous référer à leur biographie dans le Rapport sur le gouvernement d'entreprise 2017 ou sur notre site internet (www.nestle.com/investors/corporate-governance/management/boardofdirectors).

4.2 Elections au Conseil d'administration

Proposition

Elections individuelles de M. Kasper Rorsted, M. Pablo Isla et Mme Kimberly A. Ross en tant que membres du Conseil d'administration (chacun pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explications

Le Conseil d'administration propose l'élection des candidats ci-après, en tant que membres du Conseil d'administration:

- 4.2.1 M. Kasper Rorsted, citoyen danois, né en 1962, est le CEO d'adidas et a été le CEO de Henkel de 2008 à 2016. Avant de rejoindre Henkel en tant que Senior Vice President en 2005 et d'être nommé membre de la Direction générale en 2007, M. Rorsted a occupé des rôles exécutifs supérieurs auprès de sociétés de technologie, dont Hewlett-Packard, Compaq et Oracle. Sa formation comprend des «International Business Studies» à la Copenhagen Business School, Danemark, et des programmes exécutifs à la Harvard Business School. Il est membre du Conseil de surveillance de Bertelsmann, Allemagne. En tant que CEO avec une vaste expérience dans les biens de grande consommation et une expertise technologique hautement pertinente, il enrichira les connaissances du Conseil en particulier dans ces domaines.
- 4.2.2 M. Pablo Isla, citoyen espagnol, né en 1964, est le CEO et Président d'Inditex, un des plus grands détaillants de mode au monde détenant des marques comme Zara. Il est l'ancien Co-président exécutif d'Altadis, et était le Secrétaire Général et membre exécutif de Banco Popular, Espagne. Pour le gouvernement espagnol, il agissait en tant que Directeur Général du Département du patrimoine national du Ministère du Trésor et était auparavant Avocat de l'Etat espagnol (Abogado del Estado) du Ministère des Transports, du Tourisme et de la Communication. Il était aussi le Délégué officiel du gouvernement espagnol pour la Commission des Nations Unies pour le droit commercial international à New York. M. Isla est titulaire d'un LLB de l'Université Complutense de Madrid, Espagne, et est membre du Corps des avocats de l'Etat espagnol. Le Conseil estime qu'en tant que CEO avec une solide expérience internationale dans le commerce des biens de grande consommation, il contribuera de manière significative à l'expertise du Conseil.
- 4.2.3 Mme Kimberly A. Ross, citoyenne américaine, née en 1965, est l'ancienne directrice financière de Baker Hughes, une société de services industriels globaux basée aux Etats-Unis. Elle était directrice financière d'Avon Products entre 2011 et 2014, et de Royal Ahold de 2001 à 2011. Auparavant, elle était Senior Manager auprès d'Ernst & Young, a occupé diverses fonctions de management chez Joseph E. Seagram & Sons Inc. et a commencé sa carrière dans la finance auprès d'Anchor Glass Container Corporation. Mme Ross est titulaire d'un BA en comptabilité de l'University of South Florida, Etats-Unis. En outre, elle est un membre non-exécutif du Conseil d'administration de Chubb Limited, Etats-Unis, et de PQ Corporation, Etats-Unis. Le Conseil estime qu'avec sa longue expérience à travers différentes industries, son expérience internationale et ses vastes connaissances financières, elle va particulièrement enrichir les compétences financières du Conseil.

Pour plus de détails sur les candidats, leurs qualifications et leurs mandats actuels, veuillez vous référer à leur biographie sur notre site internet (www.nestle.com/investors/corporate-governance/management/boardofdirectors).

4.3 Elections des membres du Comité de rémunération

Proposition

Elections individuelles de MM. Beat W. Hess, Jean-Pierre Roth, Patrick Aebischer et Mme Ursula M. Burns en tant que membres du Comité de rémunération (chacun pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explications

Le Conseil d'administration propose l'élection individuelle des candidats ci-dessous, pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante. S'il est élu, M. Beat W. Hess sera nommé Président du Comité de rémunération.

4.3.1 M. Beat W. Hess

4.3.2 M. Jean-Pierre Roth

4.3.3 M. Patrick Aebischer

4.3.4 Mme Ursula M. Burns

4.4 Election de l'organe de révision

(Comptes de Nestlé S.A. et comptes consolidés du groupe Nestlé)

Proposition

Election de KPMG SA, succursale de Genève, en tant qu'organe de révision (pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

4.5 Election du Représentant indépendant

Proposition

Election de Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, case postale 736, 1701 Fribourg, Suisse, en tant que Représentant indépendant (pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explications

Conformément aux statuts de Nestlé, le Conseil d'administration propose l'élection de l'Etude Hartmann Dreyer en tant que Représentant indépendant.

5 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conformément aux statuts de Nestlé, le Conseil d'administration soumet la rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe à l'approbation des actionnaires.

5.1 Rémunération du Conseil d'administration

Proposition

Approbation, de manière prospective, pour la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2018 à l'Assemblée générale ordinaire 2019, d'une rémunération totale pour les 13 membres non-exécutifs du Conseil d'administration (y compris le Président, mais non compris l'Administrateur délégué) de CHF 10 millions, dont CHF 4 millions en espèces, CHF 5,5 millions en actions Nestlé S.A. bloquées pendant 3 ans (escomptées de 16% pour tenir compte de la période de blocage de 3 ans) et CHF 0,5 million au titre de cotisations de sécurité sociale et autres honoraires.

Explications

Veillez vous référer au Rapport du Conseil d'administration concernant les propositions de rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe ci-joint.

5.2 Rémunération de la Direction du Groupe

Proposition

Approbation, de manière prospective, pour la période allant du 1^{er} janvier 2019 au 31 décembre 2019, d'une rémunération totale maximale pour les 13 membres de la Direction du Groupe, y compris l'Administrateur délégué, de CHF 60 millions, dont CHF 16 millions à titre de salaire de base, CHF 20 millions pour le bonus à court terme (calculé sur la base d'une réalisation maximale de tous les objectifs, tenant compte dans le cas de l'Administrateur délégué d'un escompte de 16% sur les 50% qui lui sont versés en actions Nestlé S.A. bloquées), CHF 16 millions pour les plans de participation à long terme (sur la base de la juste valeur au moment de l'attribution), CHF 4 millions pour les futures prestations de prévoyance et CHF 4 millions pour les cotisations de sécurité sociale, indemnités diverses et dépenses imprévues.

Explications

Veillez vous référer au Rapport du Conseil d'administration concernant les propositions de rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe ci-joint.

6 Réduction du capital

Proposition

Destruction de 49 160 000 actions propres rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions, et réduction du capital-actions de CHF 4 916 000

Modification de l'article 3 des statuts comme suit:

"Article 3 Capital-actions

Le capital-actions de Nestlé est de CHF 306 300 000 (trois cent six millions trois cent mille francs suisses) divisé en 3 063 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune, entièrement libérées."

Explications

Le Conseil d'administration propose aux actionnaires d'approuver la destruction de 49 160 000 actions propres rachetées jusqu'au 6 février 2018 dans le cadre du programme de rachat d'actions Nestlé S.A. en cours d'une valeur jusqu'à CHF 20 milliards, qui a été lancé le 4 juillet 2017 sur une deuxième ligne de négoce de SIX Swiss Exchange. Le capital-actions figurant à l'article 3 des statuts doit être réduit compte tenu de la destruction des 49 160 000 actions susmentionnées.

Dans son rapport de révision à l'attention de l'Assemblée générale, l'organe de révision KPMG SA a confirmé que les prétentions des créanciers sont entièrement couvertes nonobstant la réduction du capital.

La réduction du capital par destruction d'actions ne peut être accomplie qu'après la publication de trois avis aux créanciers conformément à l'article 733 du Code des obligations. Ces avis aux créanciers seront publiés après l'Assemblée générale dans la Feuille Officielle Suisse du Commerce. Après l'expiration du délai d'attente de deux mois requis par la loi, la réduction du capital-actions pourra être réalisée et inscrite au Registre du Commerce.

Cartes d'entrée, procuration, documentation, information

Cartes d'entrée

Seuls les actionnaires inscrits au registre des actions avec droit de vote en date du 5 avril 2018 à 12h00 (HAEC) pourront exercer leur droit de vote. L'enregistrement des actions afin de déterminer le droit de vote n'a pas d'effet sur la négociabilité des actions en question.

Les actionnaires inscrits au registre des actions avec droit de vote en date du 22 mars 2018 recevront automatiquement une invitation à l'Assemblée générale. Ils peuvent commander leur carte d'entrée pour eux-mêmes ou pour un représentant individuel au moyen du «Bulletin-réponse», lequel doit être renvoyé au Bureau des actions à Cham jusqu'au 5 avril 2018 au plus tard.

Les actionnaires dont l'inscription au registre des actions avec droit de vote est effectuée dès le 23 mars 2018 et qui souhaitent assister à l'Assemblée générale sont priés de s'adresser au Bureau des actions. Seuls les actionnaires ou leurs représentants dûment autorisés pourront assister à l'Assemblée générale.

Procuration au Représentant indépendant

Si vous souhaitez être représenté par le Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, veuillez utiliser le «Bulletin-réponse», en précisant vos instructions de vote au verso de celui-ci, qui doit être envoyé au Bureau des actions à Cham ou directement au Représentant indépendant en utilisant l'enveloppe ci-jointe. Vous avez en outre la possibilité de donner des instructions de vote au Représentant indépendant par voie électronique en accédant à la plateforme électronique «Sherpany» via www.sherpany.com/nestle.

Documentation

Veuillez trouver en annexe le résumé du Rapport de gestion 2017 avec un aperçu des résultats financiers réalisés tant par Nestlé S.A. que par le groupe Nestlé au cours de l'année 2017. Pour des informations plus détaillées sur les résultats financiers et sur les secteurs d'activité de notre entreprise, veuillez commander le Rapport de gestion 2017 complet (qui inclut le Rapport sur le Gouvernement d'entreprise et le Rapport de rémunération 2017) en cochant la case correspondante sur le «Bulletin-réponse». A l'aide du même document, vous pouvez pré-commander le rapport semestriel janvier-juin 2018 qui paraîtra au mois de juillet 2018. Ces documents sont aussi à votre disposition sur notre site internet (www.nestle.com/investors/publications). Le Rapport de gestion 2017 sera disponible pour consultation par les actionnaires au siège social de Nestlé sis Avenue Nestlé 55, 1800 Vevey, Suisse.

Nous vous prions d'adresser toute correspondance concernant l'Assemblée générale ordinaire au Bureau des actions de Nestlé S.A., case postale 665, 6330 Cham, Suisse, téléphone +41 41 785 20 20, télécopie +41 41 785 20 24 ou courriel shareregister@nestle.com.

Information

Toutes les informations destinées aux actionnaires sont sur www.nestle.com/investors.

pour information

